

**TỔNG CÔNG TY
HÀNG KHÔNG VIỆT NAM**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: /TCTHK-BKS

Hà Nội, ngày tháng năm 2026

**BÁO CÁO
ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT;
BÁO CÁO VỀ KẾT QUẢ KINH DOANH;
KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG CỦA
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, TỔNG GIÁM ĐỐC TCTHK TRONG NĂM 2025**

Kính trình: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Tổng công ty hàng không Việt Nam - CTCP (TCTHK), Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát TCTHK (BKS) và các văn bản pháp luật có liên quan, BKS kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên (ĐHĐCĐ) năm 2026 của TCTHK như sau:

**I. BÁO CÁO TỰ ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BKS
TRONG NĂM 2025**

1. Nhân sự của BKS

TT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu
1	Bà Dương Thị Việt Thắm	Trưởng BKS	Chuyên trách từ 16/12/2023
2	Bà Lê Trúc Quỳnh	Thành viên BKS	Chuyên trách từ 16/12/2023
3	Bà Nguyễn Thị Hồng Loan	Thành viên BKS	Kiểm nhiệm từ 14/12/2021

2. Hoạt động của BKS

BKS đã thực hiện nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ của TCTHK, Quy chế hoạt động của BKS TCTHK và các quy định pháp luật hiện hành. Cụ thể như sau:

- Tổ chức 15 cuộc họp, trong đó Thành viên BKS tham dự đầy đủ. Tham gia đầy đủ các phiên họp của Hội đồng quản trị (HĐQT). Tham gia họp giao ban tuần, tháng, quý, năm của Ban Điều hành (BDH). Tham gia ý kiến, có khuyến nghị đối với HĐQT, Tổng giám đốc (TGD). Tham dự ĐHĐCĐ bất thường và ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 theo quy định.

- Thẩm định Báo cáo tài chính (BCTC) riêng và hợp nhất giữa niên độ và cả năm; trình ĐHĐCĐ các báo cáo đánh giá, báo cáo thẩm định theo quy định.

- Giám sát việc thực hiện và tuân thủ Điều lệ của TCTHK; việc xây dựng, ban hành, tổ chức thực hiện theo các Quy chế, Quy định nội bộ, Nghị quyết của HĐQT, Thông báo, Quyết định của TGD; việc thực hiện các chỉ đạo, kết luận, khuyến nghị của cơ quan có thẩm quyền, thanh tra, kiểm tra, kiểm toán.

- Giám sát thường xuyên tình hình tài chính của TCTHK; có ý kiến đối với Báo cáo giám sát tài chính của Công ty mẹ năm 2024 và 06 tháng năm 2025.

- Giám sát hoạt động đầu tư mua sắm: (1) hoạt động mua sắm thường xuyên; (2) hoạt động đầu tư hình thành tài sản; (3) Giám sát tình hình đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp thông qua báo cáo của BDH, các ban chuyên môn, Kiểm soát viên tại DNVG, bao gồm việc triển khai kế hoạch thoái vốn tại một số DNVG theo phê duyệt của cấp có thẩm quyền.

- Giám sát việc triển khai các giải pháp tháo gỡ khó khăn cho TCTHK: gia hạn khoản vay tái cấp vốn; gói hỗ trợ tài chính lần 02; xử lý nợ thuế tồn đọng của CTCP Hàng không Pacific Airlines (PA).

- Triển khai chuyên đề giám sát theo kế hoạch hoạt động năm 2025: Giám sát việc triển khai quy định xử lý vi phạm về xuất, xử lý chứng từ và lập báo cáo bán trong vận chuyển hàng không.

- Thực hiện công tác khác thuộc chức năng, nhiệm vụ của BKS.

3. Tiền lương, thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của BKS

Tiền lương, thù lao năm 2025 của BKS được thực hiện theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 của TCTHK. Tiền lương, thù lao của BKS được thuyết minh tại BCTC riêng năm 2025 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam và được công bố thông tin theo quy định. Chi phí hoạt động của BKS được thực hiện theo các quy định chi tiêu nội bộ của TCTHK.

4. Tự đánh giá kết quả hoạt động của BKS và thành viên BKS

BKS tham dự đầy đủ, có ý kiến tại các cuộc họp của HĐQT; cử người tham dự các cuộc họp giao ban định kỳ, đột xuất của BDH, các cuộc họp theo Giấy mời và lĩnh vực phân công phụ trách; khuyến nghị HĐQT, TGD, BDH, đơn vị chuyên môn đối với nội dung thuộc thẩm quyền. BKS thống nhất phân công lĩnh vực phụ trách, nhiệm vụ của từng thành viên; tổ chức họp định kỳ, thống nhất kế hoạch giám sát thường xuyên và chuyên đề. Thành viên BKS làm việc và có ý kiến độc lập, phối hợp trong công việc chung. Trưởng BKS là người điều phối công việc chung và không chi phối các quyết định của thành viên trong quá trình làm việc.

II. KẾT QUẢ THẨM ĐỊNH, ĐÁNH GIÁ CỦA BKS

1. Kết quả thẩm định Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2025

Đối với Công ty mẹ, tổng doanh thu và thu nhập là 98.059 tỷ đồng, tăng 15,1% so với năm 2024 (số trình bày lại) và tăng 5,1 % so với kế hoạch năm 2025 được ĐHĐCĐ thông qua. Tổng chi phí là 92.632 tỷ đồng, tăng 12,4% so với 2024 và tăng 3,9% so với kế hoạch. LNTT của Công ty mẹ năm 2025 đạt 5.427 tỷ đồng, tăng hiệu quả 94,7% so với 2024 và tăng 30,2 % so với kế hoạch.

Đối với hợp nhất, tổng doanh thu và thu nhập đạt 123.016 tỷ đồng, tăng 8,4% so với năm 2024 và tăng 5,5% so với kế hoạch. LNTT là 8.168 tỷ đồng, giảm 2,9% so với năm 2024 và tăng 47,1% so với kế hoạch.

2. Kết quả thẩm định BCTC riêng và hợp nhất năm 2025

2.1. BCTC riêng và hợp nhất năm 2025 của TCTHK được kiểm toán độc lập bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam.

2.2. Ngày 31/3/2026, TCTHK đã công bố BCTC riêng và hợp nhất năm 2025. Thời điểm và hình thức công bố là phù hợp theo quy định.

2.3. *Ý kiến của Kiểm toán độc lập tại BCTC riêng/hợp nhất*

a) BCTC riêng/hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của TCTHK tại ngày 31/12/2025, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của TCTHK, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán Việt Nam và các quy định có liên quan.

b) 02 vấn đề khác: BCTC riêng của TCTHK cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 đã được kiểm toán bởi một công ty kiểm toán độc lập khác, với báo cáo kiểm toán độc lập đề ngày 31/3/2025, đưa ra ý kiến chấp nhận toàn phần kèm theo các vấn đề cần nhấn mạnh về (1) sự tồn tại của yếu tố không chắc chắn trọng yếu có thể dẫn tới nghi ngờ về khả năng hoạt động liên tục của TCTHK; (2) ảnh hưởng của việc áp dụng phương pháp tính và ghi nhận chi phí khấu hao và chi phí phân bổ tiền sửa chữa, bảo dưỡng máy bay và động cơ theo hướng dẫn kế toán riêng được các cơ quan có thẩm quyền phê duyệt.

2.4. *Kết quả thẩm định của BKS*

a) *Giả định về khả năng hoạt động liên tục*

BCTC riêng và hợp nhất năm 2025 được lập trên cơ sở giả định TCTHK đang hoạt động liên tục và sẽ tiếp tục hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) bình thường trong giai đoạn tiếp theo:

(1) Tại ngày 31/12/2025, nợ ngắn hạn của Công ty mẹ và Hợp nhất vượt tài sản ngắn hạn là 22.141 tỷ đồng và 24.383 tỷ đồng. Khoản phải trả quá hạn (bao gồm nợ đàm phán tranh chấp) là 3.689 tỷ đồng và 6.903 tỷ đồng. Vốn chủ sở hữu Công ty mẹ và Hợp nhất đã khắc phục được tình trạng âm vốn so với đầu năm, ghi nhận mức dương là 8.795 tỷ đồng và 6.730 tỷ đồng.

(2) Trong năm 2025, hoạt động SXKD ghi nhận nhiều tín hiệu tích cực. Tổng doanh thu, thu nhập khác của Công ty mẹ và Hợp nhất đạt 98.059 tỷ đồng và 123.016 tỷ đồng, tăng 13,1% và 8,4% so với năm 2024. Công ty mẹ lãi trước thuế là 5.427 tỷ đồng; hợp nhất lãi trước thuế là 8.168 tỷ đồng.

(3) Trong năm 2025, TCTHK đã hoàn thành phương án phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ, số tiền thu được từ phát hành cổ phiếu là 8.971 tỷ đồng. TCTHK đã hoàn thành xây dựng và báo cáo các cơ quan có thẩm quyền về Đề án tổng thể các giải pháp tháo gỡ khó khăn do ảnh hưởng của Covid-19 và Đề án cơ cấu lại TCTHK đến năm 2025. TCTHK đang tiếp tục triển khai các giải pháp để cải thiện tình hình tài chính: nâng cao hiệu quả vận tải hàng không, tái cơ cấu tài sản để gia tăng dòng tiền, chuẩn bị các điều kiện để triển khai phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn chủ sở hữu giai đoạn 02 theo Nghị quyết số 174/2024/QH15 của Quốc hội.

b) Chính sách kế toán về chi phí khấu hao và chi phí phân bổ tiền sửa chữa bảo dưỡng (SCBD) máy bay và động cơ: Ngày 28/3/2024, Bộ Tài chính đã có văn bản số 3304/BTC-TCDN hướng dẫn chính sách kế toán về khấu hao và SCBD, là cơ sở để TCTHK hạch toán chi phí khấu hao và SCBD tại BCTC riêng và hợp nhất năm 2025.

c) TCTHK sử dụng BCTC năm 2025 do PA lập phục vụ việc hợp nhất BCTC. Hiện tại, Deloitte chưa phát hành BCTC năm 2025 kiểm toán của PA.

d) Kết luận của BKS: Tại BCTC riêng và hợp nhất năm 2025, BKS thống nhất trên các khía cạnh trọng yếu đối với ý kiến của Kiểm toán độc lập.

3. Đánh giá tình hình tài chính của Công ty mẹ thông qua các chỉ tiêu

3.1. Tại ngày 31/12/2025, tổng tài sản của Công ty mẹ là 61.543 tỷ đồng, tăng 24,4% so với đầu năm. Tài sản ngắn hạn chiếm 34,3% tổng tài sản; tăng 56,5%; chủ yếu tăng khoản mục tiền và tiền gửi trên 3 tháng. Tài sản dài hạn chiếm 65,7% tổng tài sản; giảm 1,9%; chủ yếu do khấu hao. Cơ cấu tài sản thay đổi theo hướng tăng tỷ trọng tài sản ngắn hạn và giảm tài sản dài hạn so với đầu năm.

Các hệ số thanh toán được cải thiện rõ rệt so với đầu năm. Hệ số khả năng thanh toán tổng quát là 1,17 lần (>1) cho thấy tổng giá trị tài sản đã đảm bảo khả năng trả nợ. Hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn, nhanh đạt lần lượt là 0,49 lần (tăng 0,31 lần so với 31/12/2024) và 0,48 lần (tăng 0,30 lần so với 31/12/2024), hệ số thanh toán cải thiện đáng kể so với đầu năm nhưng chưa hồi phục hoàn toàn.

Nợ phải thu tại ngày 31/12/2025 là 8.370 tỷ đồng, tăng 25,0% so với 31/12/2024. Nợ quá hạn khó đòi lũy kế là 294,8 tỷ đồng, hoàn nhập 81 tỷ đồng so với đầu năm; trích lập dự phòng phải thu khó đòi là 193 tỷ đồng.

Nợ phải trả tại ngày 31/12/2025 là 52.748 tỷ đồng, giảm 4,2% so với 31/12/2024; trong đó nợ phải trả ngắn hạn là 43.259 tỷ đồng, giảm 4,4%; nợ phải trả dài hạn là 9.489 tỷ đồng, giảm 3,5%; chủ yếu do giảm nợ vay và thuê tài chính. Khoản phải trả quá hạn (bao gồm nợ đàm phán tranh chấp) là 3.689 tỷ đồng.

Cơ cấu nguồn vốn của Công ty mẹ chuyển biến tích cực so với đầu năm, theo hướng giảm tỷ trọng nguồn vốn bên ngoài (nợ phải trả trên tổng nguồn vốn giảm từ 111,3% xuống 85,7%) và khôi phục vốn chủ sở hữu về mức dương. Trong cơ cấu nợ phải trả, tỷ trọng nợ ngắn hạn và dài hạn lần lượt là 82,0% và 18,0%.

3.2. Về khả năng sinh lời, lợi nhuận sau thuế (LNST) đạt 5.427 tỷ đồng; tỷ suất LNST trên tổng doanh thu và thu nhập khác đạt 5,5%; tỷ suất LNST trên tổng tài sản cuối kỳ đạt 8,8%. Với kết quả SXKD tích cực và việc khắc phục tình trạng âm vốn chủ sở hữu, các chỉ tiêu sinh lời năm 2025 đều đạt mức dương.

3.3. Tổng mức đầu tư tối đa năm 2025 được ĐHĐCĐ thông qua là 2.090 tỷ đồng. Trong đó, kế hoạch đầu tư tài sản năm 2025 gồm 28 dự án với giá trị là 1.681,3 tỷ đồng; giá trị giải ngân là 752,3 tỷ đồng, đạt 44,7% kế hoạch. Kế hoạch góp vốn bổ sung vào 02 doanh nghiệp là 408,7 tỷ đồng, hiện đang tiếp tục nghiên cứu về nội dung này.

3.4. Tại ngày 31/12/2025, tổng giá trị vốn đầu tư theo sổ cổ đông/chứng nhận góp vốn là 6.916,5 tỷ đồng. Trong năm 2025, Công ty mẹ không ghi nhận tăng giảm danh mục đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp. Tổng giá trị cổ tức, lợi nhuận được chia về Công ty mẹ là 334,9 tỷ đồng. LNST và sau trích lập các quỹ năm 2024 của 04 Công ty TNHH MTV được giữ lại để hỗ trợ SXKD và đầu tư các dự án trọng điểm.

a) Về hoạt động SXKD của các DNVG: SPT chưa có thông tin để đánh giá kết quả SXKD năm 2025; PA và APLACO chưa cung cấp BCTC kiểm toán năm 2025 nhưng dự kiến lỗ; AITS, K6 có LNNTT giảm so với cùng kỳ năm 2024; các DNVG còn lại ghi nhận lãi hoàn thành hoặc vượt kế hoạch (LNNTT ghi nhận tích cực tại một số DNVG: VIAGS đạt 358,3 tỷ đồng, bằng 133,6% kế hoạch (KH); VACS đạt 226,1 tỷ đồng, bằng 116,9% KH; VAECO đạt 308,8 tỷ đồng, bằng 110,2% KH; SKYPEC đạt 605,6 tỷ đồng, bằng 108,5% KH).

Đánh giá về tình hình tài chính, phần lớn DNVG duy trì vốn chủ sở hữu dương và khả năng thanh toán được kiểm soát, ngoại trừ PA và APLACO tiếp tục đối mặt với rủi ro không đáp ứng giả định hoạt động liên tục¹. Tại ngày 31/12/2025, có 03 doanh nghiệp có hệ số nợ/vốn chủ sở hữu >3 lần, nguyên nhân chủ yếu do đặc thù kinh doanh: SKYPEC 4,5 lần; ALSUCO 5,2 lần; ARIMEX 4,7 lần². Về khả năng thanh toán, hệ số thanh toán nợ đến hạn của PA và APLACO đều thấp, là 0,20 lần và 0,63 lần; hệ số của NCS là 0,85 lần và NASCO là 0,77 lần; đều < 01 cho thấy áp lực thanh khoản khi thanh toán các khoản nợ đến hạn. Về công nợ phải thu, SKYPEC, VAECO, VIAGS, VACS ghi nhận khoản phải thu tồn đọng liên quan đến PA, trong đó nợ quá hạn của PA tại SKYPEC là 829,5 tỷ đồng.

b) Về khoản đầu tư tại APLACO: Theo báo cáo của KSV, doanh thu chỉ đáp ứng 81% chi phí; lỗ lũy kế là 153,4 tỷ đồng, gấp 3,4 lần vốn điều lệ. Tại BCTC riêng năm 2025, Công ty mẹ đã trích lập dự phòng giảm giá đầu tư tại APLACO, là 14,3 tỷ đồng (trích lập 100%). Hiện nay Công ty mẹ đang triển khai việc thẩm định giá trị vốn đầu tư, xây dựng phương án chuyển nhượng vốn tại APLACO.

c) Về khoản đầu tư tại PA: Trong năm 2025, PA tiếp tục hoạt động trên cơ sở Hợp đồng hợp tác khai thác chuyến bay với Công ty mẹ với số tàu bay khai thác bình quân là 2,6 tàu. Doanh thu ước đạt 453,2 tỷ đồng; chi phí ước đạt 1.018,4 tỷ đồng, trong đó chi phí liên quan đến VTHK là 417,5 tỷ đồng, còn lại là các khoản chi phí lãi phạt chậm trả, tiền thuê tàu. Tại ngày 31/12/2025, nợ phải trả quá hạn của PA dự kiến là 4.527,9 tỷ đồng³, tiềm ẩn rủi ro bị chủ tàu, chủ nợ khởi kiện và áp

¹ Tại ngày 31/12/2025, PA lỗ trước thuế là 565,2 tỷ đồng; vốn chủ sở hữu âm 6.603,7 tỷ đồng; lỗ lũy kế là 10.675,8 tỷ đồng; hệ số thanh toán nợ đến hạn chỉ 0,20 lần, nợ phải trả quá hạn 4.527,9 tỷ đồng; APLACO lỗ trước thuế 34,6 tỷ đồng, lỗ lũy kế là 143,0 tỷ đồng, vượt gần 2,2 lần vốn điều lệ, vốn chủ sở hữu âm 98,1 tỷ đồng; hệ số thanh toán nợ đến hạn là 0,63 lần.

² Với SKYPEC là do nhu cầu vốn lớn để đảm bảo duy trì mức dự trữ bắt buộc tối thiểu 20 ngày. Đối với ALSUCO là do quy mô vốn điều lệ khiêm tốn so với doanh thu thực hiện. Với AIRIMEX là do vốn điều lệ thấp và hoạt động nhập khẩu máy móc sử dụng vốn vay ngân hàng.

³ Nợ quá hạn VNA Group là 916,2 tỷ đồng, Qantas là 333,7 tỷ đồng, nhà chức trách sân bay 869,7 tỷ đồng, nợ các chủ tàu 1.931,6 tỷ đồng.

dụng các biện pháp thu hồi nợ, phát sinh rủi ro về pháp lý và nghĩa vụ tài chính. Tại BCTC, Công ty mẹ đã trích lập 100% giá trị đầu tư tại PA là 633 tỷ đồng. Hiện Công ty mẹ đang xây dựng phương án chuyên nhượng toàn bộ phần vốn tại PA.

4. Kết quả thẩm định về Báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT

BKS thống nhất với Báo cáo hoạt động của HĐQT trình ĐHĐCĐ năm 2026.

5. Kết quả giám sát đối với HĐQT, TGD và người điều hành khác

5.1. Đối với HĐQT

HĐQT đã tổ chức 15 phiên họp chính thức để đánh giá kết quả SXKD và DTPT; đồng thời lấy ý kiến bằng văn bản đảm bảo tính linh hoạt, kịp thời. Các cuộc họp HĐQT được thực hiện theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị của TCTHK. HĐQT ban hành các Nghị quyết và Quyết định trên cơ sở Tờ trình của TGD; giám sát hoạt động của BDH thông qua hệ thống kiểm toán nội bộ, KSV tại DNVG. Các thành viên HĐQT (TV HĐQT) được phân công phụ trách các lĩnh vực cụ thể, thực hiện soát xét, thẩm định tờ trình và tham gia biểu quyết theo thẩm quyền, trách nhiệm được quy định. Trong năm 2025, HĐQT chỉ đạo tổ chức thành công ĐHĐCĐ bất thường, ĐHĐCĐ thường niên thông qua các nội dung theo thẩm quyền.

5.2. Đối với TGD và người điều hành khác

Định kỳ hàng tuần, tháng, quý, BDH triển khai các cuộc họp giao ban, cập nhật thông tin, rà soát, giải quyết các khó khăn, vướng mắc trong hoạt động SXKD, kịp thời đưa ra những quyết sách điều hành linh hoạt. Định kỳ hàng tháng, BDH báo cáo HĐQT kết quả SXKD tháng. Định kỳ hàng quý, BDH báo cáo HĐQT kết quả triển khai Nghị quyết của HĐQT.

5.3. HĐQT, TGD, BDH đã điều hành SXKD linh hoạt, phù hợp với tình hình thị trường, quản trị tài chính hợp lý, đẩy mạnh tái cơ cấu tổ chức; giúp TCTHK đã ghi nhận những kết quả SXKD tích cực và khắc phục được tình trạng âm vốn chủ sở hữu: mạng bay được mở rộng, sản lượng khai thác vượt kế hoạch, chất lượng dịch vụ được tăng cao, hiệu quả tài chính cải thiện tích cực. Trên cơ sở ủy quyền của ĐHĐCĐ TCTHK, HĐQT đã ban hành Nghị quyết số 1122/NQ-HĐQT-TCTHK ngày 02/7/2025 phê duyệt Đề án cơ cấu lại TCTHK giai đoạn đến hết năm 2025, tới nay TCTHK đã cơ bản hoàn thành các mục tiêu tổng quát của Đề án, cụ thể: cơ cấu tài sản, cơ cấu đội bay, cơ cấu nguồn vốn khắc phục âm vốn chủ sở hữu, sắp xếp bộ máy, nhân sự. Đồng thời, triển khai thủ tục các dự án đầu tư kiến tạo động lực phát triển bền vững cho TCTHK trong giai đoạn tới, như: đội tàu bay thân hẹp, chuyển đổi số, tổ hợp công trình dịch vụ hàng không tại CHKQT Long Thành.

6. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, TGD và các cổ đông

HĐQT, BDH, các cơ quan, đơn vị của TCTHK đã cung cấp cho BKS các thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành và hoạt động SXKD của TCTHK. Quan hệ phối hợp công tác giữa BKS với HĐQT, BDH được thực hiện phù hợp với

quy định pháp luật, Điều lệ và quy định nội bộ của TCTHK. BKS không nhận được khiếu kiện, khiếu nại liên quan trong năm.

7. Đánh giá về giao dịch có liên quan

7.1. Đánh giá về giao dịch giữa TCTHK, công ty con, công ty khác do TCTHK nắm trên 50% VĐL với TV HĐQT, TGD và người có liên quan của thành viên đó

Trong năm 2025, không phát sinh giao dịch nêu trên.

7.2. Đánh giá về giao dịch giữa TCTHK với công ty trong đó TV HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch

Trong năm 2025, Ông Đinh Việt Tùng - TV HĐQT có báo cáo về việc giao dịch hợp đồng giữa TCTHK và CTCP Bảo Minh với tư cách Chủ tịch HĐQT; giữa TCTHK và Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước với tư cách là Phó TGD.

Ông Lê Hồng Hà - TGD, Thành viên HĐQT TCTHK đảm nhận Chủ tịch HĐQT SKYPEC trong giai đoạn từ 01/01/2025 - 06/5/2025; ông Tạ Mạnh Hùng - TV HĐQT đảm nhận Chủ tịch HĐQT VIAGS; ông Lê Trường Giang - TV HĐQT đảm nhận Chủ tịch HĐQT TCS. Các giao dịch chủ yếu giữa TCTHK và các DNVG nêu trên đã được phản ánh tại BCTC riêng được kiểm toán năm 2025.

III. KIẾN NGHỊ CỦA BKS

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ, BKS có một số kiến nghị đối với HĐQT, TGD, BDH TCTHK như sau:

1. Về hoạt động SXKD của TCTHK

1.1. Trong bối cảnh hoạt động SXKD đối mặt với nhiều khó khăn từ đầu năm 2026 tới nay do giá nhiên liệu Jet A-1 biến động liên tục với biên độ lớn do ảnh hưởng chiến sự Trung Đông, BKS kiến nghị HĐQT, TGD, BDH chỉ đạo TCTHK:

Triển khai các giải pháp điều hành bám sát kế hoạch SXKD được giao tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2026. Tiếp tục xây dựng và triển khai các kịch bản điều hành bám sát dự báo giá nhiên liệu, các giải pháp quản trị nâng cao hiệu suất lao động, nâng cao hiệu quả sử dụng đội tàu bay, tối ưu chi phí khai thác. Áp dụng sâu rộng chuyên đổi số. Cân đối dòng tiền phù hợp với kế hoạch thu-chi, trả nợ quá hạn, khả năng đàm phán với đối tác, đảm bảo thu hồi tốt công nợ.

1.2. Tiếp tục giám sát chặt chẽ tình hình SXKD, tài chính tại các DNVG, đặc biệt với doanh nghiệp thua lỗ và tiềm ẩn rủi ro về pháp lý (PA, APLACO, K6); có phương án chỉ đạo trực tiếp hoặc thông qua Người đại diện đề nghị DNVG: cải thiện các chỉ tiêu tài chính; khắc phục tình trạng công nợ với VNA Group (PA, K6); khắc phục/báo cáo cấp có thẩm quyền đối với các tồn tại về đất đai; triển khai phương án chuyển nhượng, thoái vốn đối với các DNVG đã được phê duyệt.

1.3. Các nội dung tiếp tục xử lý tại PA

1.3.1. Việc xử lý xóa tiền chậm nộp thuế của PA

Ngày 04/5/2026, Chính phủ đã ban hành Nghị quyết số 118/NQ-CP về việc xóa nợ tiền phạt chậm nộp, tiền chậm nộp trên các khoản nợ thuế phát sinh đối với

PA theo Nghị quyết số 174/2024/QH15 của Quốc hội.

BKS khuyến nghị HĐQT, TGD chỉ đạo NDD tại PA phối hợp với HĐQT PA thực hiện chỉ đạo của Bộ Tài chính, cơ quan thuế có thẩm quyền để hoàn thành việc xoá tiền phạt chậm nộp, tiền chậm nộp và được dỡ bỏ biện pháp cưỡng chế nợ thuế.

1.3.2. Các khoản công nợ tồn đọng tại PA

Tại ngày 31/12/2025, nợ quá hạn của PA là 4.527,9 tỷ đồng⁴. PA chưa thanh toán được các khoản nợ đến hạn/quá hạn, dẫn đến phát sinh lãi chậm trả; đồng thời phát sinh các tranh chấp, khiếu kiện từ các chủ nợ và áp lực thu hồi nợ từ các đối tác, tổ chức tín dụng. Hiện nay, Công ty mẹ đang ưu tiên triển khai tái cơ cấu PA theo hướng chuyển nhượng toàn bộ vốn đầu tư tại PA.

BKS khuyến nghị HĐQT, TGD chỉ đạo TCTHK, Người đại diện tại PA xem xét toàn diện các vấn đề công nợ tồn đọng và nghĩa vụ tài chính, pháp lý tiềm tàng liên quan, để có sự chuẩn bị tốt trong việc khảo sát quan tâm, tìm kiếm nhà đầu tư.

2. Về việc chấp hành các quy định pháp luật mới được ban hành

Luật số 68/2025/QH15 có hiệu lực từ 01/8/2025 và một số văn bản hướng dẫn thi hành đang tiếp tục được dự thảo ban hành.

BKS khuyến nghị HĐQT, TGD, BDH chỉ đạo TCTHK tiếp tục rà soát phạm vi điều chỉnh liên quan để trình cấp có thẩm quyền ban hành, sửa đổi kịp thời hệ thống văn bản nội bộ phù hợp với quy định mới.

3. Về việc báo cáo cơ quan có thẩm quyền tháo gỡ vướng mắc trong triển khai quy định hiện hành

BKS khuyến nghị HĐQT, TGD, BDH chỉ đạo TCTHK tiếp tục báo cáo cơ quan có thẩm quyền để được hướng dẫn hoặc tháo gỡ vướng mắc trong triển khai quy định hiện hành: (1) Việc ghi nhận, hạch toán cổ phần Qantas cho tặng Công ty mẹ tại PA; (2) Việc áp dụng miễn giảm thuế nhà thầu theo Hiệp định tránh đánh thuế 02 lần cho các Hợp đồng thuê tàu bay; (3) Làm rõ tại Nghị định số 181/2025/NĐ-CP để bổ sung “động cơ tàu bay” và “tàu bay” vào đối tượng không chịu thuế GTGT (như đã quy định tại Nghị định số 209/2012/NĐ-CP và Thông tư số 219/2013/TT-BTC).

IV. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA BKS TRONG NĂM 2026

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ TCTHK, Quy chế làm việc của BKS, BKS thực hiện các nhiệm vụ thường xuyên theo quy định, đồng thời tập trung một số nội dung giám sát như sau:

1. Giám sát việc triển khai chuyên đề giám sát do Ban KTNB và BDH thực hiện theo ý kiến của BKS.

2. Thực hiện giám sát chuyên đề theo thực tiễn hoạt động SXKD tại TCTHK.

3. Đối với tiền lương, thù lao, thưởng năm 2026 của BKS, thực hiện theo phê duyệt của ĐHĐCĐ thường niên năm 2026.

⁴ Tập trung chủ yếu tại nhóm chủ nợ lớn: Lessors (1.931,6 tỷ đồng), VNA Group (916,2 tỷ đồng), Jetstar Group (333,8 tỷ đồng), ACV (868,5 tỷ đồng) và các chủ nợ khác (477,8 tỷ đồng).

4. Đối với ngân sách hoạt động năm 2026 của BKS, thực hiện theo quy định chi tiêu nội bộ của TCTHK.

5. Rà soát sửa đổi Quy chế hoạt động của BKS TCTHK đảm bảo phù hợp với quy định hiện hành, trình cấp có thẩm quyền xem xét, quyết định.

Trên đây là Báo cáo của Ban Kiểm soát Tổng công ty Hàng không Việt Nam - CTCP trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026. Ban kiểm soát kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua Báo cáo của Ban Kiểm soát./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Bộ Tài chính: Cục DNNN;
- SCIC;
- TCTHK: HĐQT, TGĐ, BKS; các P.TGĐ; các ban: ĐTMS, KTNB, TCKT, TCNL, TK TCT;
- Lưu: VT, BKS (01b).

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Dương Thị Việt Thắm