




BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

Trong năm 2025, HĐQT VNA có tất cả 7 thành viên, trong đó, có 01 thành viên độc lập HĐQT (được bầu vào HĐQT ngày 14/12/2021). Toàn bộ thành viên HĐQT tham gia tích cực vào các hoạt động định hướng, kiểm soát tuân thủ, phản biện chiến lược và đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty chuẩn mực.


1. Về việc tổ chức các cuộc họp HĐQT


 Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu chu đáo, theo đúng các nguyên tắc. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT thảo luận, phản biện, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra các định hướng, giải pháp tốt nhất cho VNA.


 Các vấn đề liên quan đến chiến lược và hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính, ban hành các quy chế quản lý... đều được thảo luận cụ thể giữa HĐQT và TGD. Quá trình thực thi hoạt động của VNA được diễn ra theo quy chế phân quyền rõ ràng, luôn được phân tích, nhận diện rủi ro một cách kịp thời nhằm đảm bảo sự ổn định, an toàn, tuân thủ theo quy định của pháp luật cũng như đạt được kế hoạch do HĐQT và ĐHĐCĐ thường niên đã đề ra.

 Các đầu tư cho chiến lược mới đều được nghiên cứu độc lập, có cơ sở khoa học và phản biện giữa HĐQT và Ban Giám đốc.

2. Về việc giám sát TGD và các thành viên khác trong Ban Giám đốc

 Về tổng thể, HĐQT đã thực hiện tốt công tác giám sát đối với Ban Giám đốc, đảm bảo hoạt động của VNA luôn được kiểm soát chặt chẽ để đi đúng hướng chiến lược và điều chỉnh các quyết định kịp thời khi thực tiễn yêu cầu.

 Thành viên HĐQT giữ chức danh Tổng giám đốc đã thường xuyên tham dự các cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban Giám đốc. Các quyết sách của Ban Giám đốc được phân tích, phản biện và tham vấn từ HĐQT nhằm có giải pháp tối ưu cho lợi ích của VNA. Qua đó, HĐQT luôn nắm rõ tình hình hoạt động của VNA cũng như được cập nhật nhanh nhất các yêu cầu từ thực tế.

 HĐQT đặc biệt quan tâm đến các giải pháp quản trị rủi ro, nhằm hỗ trợ ban điều hành nhận diện sớm các vấn đề giúp VNA duy trì tính bền vững, ổn định trong hoạt động, bảo vệ lợi ích của nhà đầu tư.

3. Đánh giá chung hoạt động của HĐQT

✿ Các công việc của HĐQT đã thực hiện trong năm 2025 tập trung đúng theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ đề ra và tuân thủ Điều lệ công ty, Quy chế quản trị và các thông lệ chuẩn mực Quản trị công ty.

✿ Tất cả thành viên HĐQT có tinh thần trách nhiệm cao, có tính chuyên nghiệp cao, rõ ràng về trách nhiệm được phân công trong việc bảo vệ lợi ích của VNA và cẩn trọng trong việc thực hiện vai trò của mình.

✿ HĐQT đã đề xuất nhiều giải pháp hiệu quả, kịp thời giúp Ban giám đốc vượt qua một số thách thức trong quá trình vận hành doanh nghiệp, thực hiện tốt vai trò giám sát và kiểm soát để đảm bảo tiêu chí tuân thủ pháp luật được VNA tuyệt đối tôn trọng.

✿ HĐQT đã lãnh đạo và quản lý VNA hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch và tăng trưởng năm 2025, thực hiện tốt nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước, mang lại hiệu quả cao cho cổ đông và cải thiện thu nhập cho người lao động.

Trân trọng kính trình.

EVALUATION REPORT BY THE INDEPENDENT MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR 2025

In 2025, the Board of Directors (BOD) of Vietnam Airlines (VNA) comprised a total of 7 members, including 01 Independent member (elected to the BOD on December 14, 2021). All BOD members actively participated in providing strategic direction, ensuring compliance oversight, engaging in constructive debate, and upholding sound corporate governance practices.

1. On the Organization of BOD Meetings

🌸 BOD meetings were convened and conducted according to a clear schedule, with well-prepared documentation and in full compliance with governance principles. The meeting agendas were thoroughly discussed, critically reviewed, and carefully evaluated by BOD members to identify and determine the most appropriate directions and solutions for VNA.

🌸 Key matters related to strategy, business operations, financial performance, and the issuance of internal management regulations, etc. were specifically discussed between the BOD and the Chief Executive Officer (CEO). VNA's operations were implemented under a clearly defined delegation framework, with timely risk identification and analysis to ensure operational stability, safety, legal compliance, and the achievement of targets as set forth by the BOD and the Annual General Meeting of Shareholders (AGM).

🌸 All strategic investment proposals were independently researched, scientifically grounded, and subjected to critical evaluation and discussion between the BOD and the Executive Board.

2. On the Supervision of the CEO and Executive Board Members

🌸 Overall, the BOD effectively fulfilled its supervisory function over the Executive Board, ensuring that VNA's operations remained tightly managed and aligned with the company's strategic orientation, while promptly adapting decisions in response to real-world demands.

🌸 The BOD member concurrently serving as CEO regularly attended both scheduled and ad-hoc meetings of the Executive Board. Executive decisions were reviewed, discussed, and consulted with the BOD to ensure optimal solutions in VNA's best interests. This process enabled the BOD to stay well-informed of VNA's operational status and to quickly respond to practical developments.

🌸 The BOD placed special emphasis on risk management strategies, supporting the Executive Board in the early identification of potential issues to maintain VNA's operational sustainability and stability while protecting the interests of investors.

3. General Assessment of the BOD's Performance

🌸 In 2025, the BOD's activities were fully aligned with the resolutions of the AGM and conducted in accordance with the Company Charter, Corporate Governance Regulations, and best practices in corporate governance.

🌸 All BOD members demonstrated a strong sense of responsibility, high professionalism, and a clear understanding of their assigned roles in safeguarding the interests of VNA. They exercised due diligence in performing their duties.

🌸 The BOD proposed timely and effective solutions that helped the Executive Board overcome various operational challenges and effectively fulfilled its supervisory and control responsibilities, ensuring VNA's full compliance with applicable laws and regulations.

🌸 The BOD successfully led and managed VNA to achieve the company's 2025 targets and growth objectives, fulfill its obligations to the State budget, deliver strong returns to shareholders, and improve employee income.

Respectfully submitted.